

## **Dal Classico Controllo di Gestione alla Strategia Economico-Finanziaria**

### **Sostanziali differenze fra questa e l'abituale Controllo di Gestione.**

Lo sforzo fatto Dal nostro Team è stato quello di collegare univocamente ogni Entrata / Uscita Finanziaria direttamente al Conto del Piano dei Conti Economico che l'ha generato. Questo agevola enormemente la comprensione dei Fenomeni e della loro Generazione, con l'immediata percezione dei processi consequenziali e, di seguito, di come gestire il Business.

Nella norma i due fatti sono scollegati, con obiettivi e logiche diverse, gestiti da addetti con estrazione ed orientamenti diversi; i due sistemi si interfacciano unicamente al momento dell'inserimento dell'Utile o della Perdita di Esercizio nel Patrimonio netto.

### **Cosa manca di solito al Controllo di Gestione:**

#### **Area Economica.**

- Simulazioni in tempo reale nelle diverse Business Unit
- Valutazione della convenienza delle BU, anche introducendone di nuove
- Riferimenti ai Lotti di produzione
- Determinazione del Pricing dei diversi prodotti ed il loro impatto sul totale generale
- Grafici mensili e totali dei movimenti degli indicatori (Ricavi, Costi Fissi, Costi Variabili) con l'evidenziazione delle possibilità di azioni correttive
- Analisi What If con formulazione di Scenari Economici
- Report decisionali con le segnalazioni di KPI (Key Performance Indicators)
- Tabelle che evidenzino il Forecast Economico mensile

#### **Area Finanziaria**

- Valutazione del Modello di Business (se l'Operatività è in grado di soddisfare gli Obiettivi Aziendali) con l'evidenziazione dei Correttivi da apportare.
- Analisi What If con formulazione di Scenari Finanziari
- Grafici mensili dei Flussi generati dalla Gestione Operativa, da quella Finanziaria e dall'Aggregato dei due, dopo aver detratto le Anticipazioni delle Fatture Clienti.
- Grafici dell'andamento Entrate / Uscite **NETTE** senza le Poste duplicate
- Grafici mensili di immediata comprensione dei Forecast Finanziari
- Distribuzione fra le banche dei rapporti di Credito-Debito con ottimizzazione di ogni Forecast

## **Area Patrimoniale**

- Grafici Fonti Impieghi con riferimenti al Settore Merceologico
- Tabelle che contengano indicatori sintetici per consentire un corretto dialogo con Finanziatori e Stakeholders
- Tabelle per una immediata comprensione del proprio Rating

La Crisi Congiunturale, ma soprattutto **Strutturale** delle Imprese, non consente più di appoggiarsi a modelli obsoleti per conoscere i fenomeni che le guidano.

Non si esce da una Crisi aspettandosi di ottenere risultati diversi continuando ad agire negli stessi modi.

Esistono già, per chi desidera informarsi, non solo segnali, ma anche strumenti già operativi in Aziende che ottengono Performances molto interessanti.

**Questo modello**, strutturato con Report Decisionali, tutti legati fra di loro e coerenti, si pone l'obiettivo di consentire una chiara ed immediata percezione sia dello stato attuale sia del progredire, nel corso dell'Esercizio, dell'andamento delle Variabili aziendali, con i loro riflessi nell'Area Economica e Finanziario-Patrimoniale.

## **Consente perciò di prendere rapidamente decisioni che investano le Aree**

- Economica
- Finanziaria
- Patrimoniale

## **Per progettare:**

- Investimenti futuri capendo se e come sarà possibile farvi fronte.
- Controllare come l'Azienda si pone nei confronti del Mercato ed apportare variazioni in tempi brevi

La formulazione del Budget per gli Esercizi successivi è più dettagliata ed agevole, consentendo immediatamente di valutare l'impatto delle variazioni rispetto all'Esercizio precedente. Saranno chiare le Aree Aziendali che assorbono maggiori Costi e quelle che sono più profittevoli.

Il vantaggio di preferire modelli strutturati in questi modi, consente all'Imprenditore, più uso ad agire e pensare in termini di Costi / Ricavi che in termini Finanziari, di focalizzare l'attenzione su termini più conosciuti, praticati e praticabili, ottenendo però anche la visualizzazione del dato Finanziario collegato.